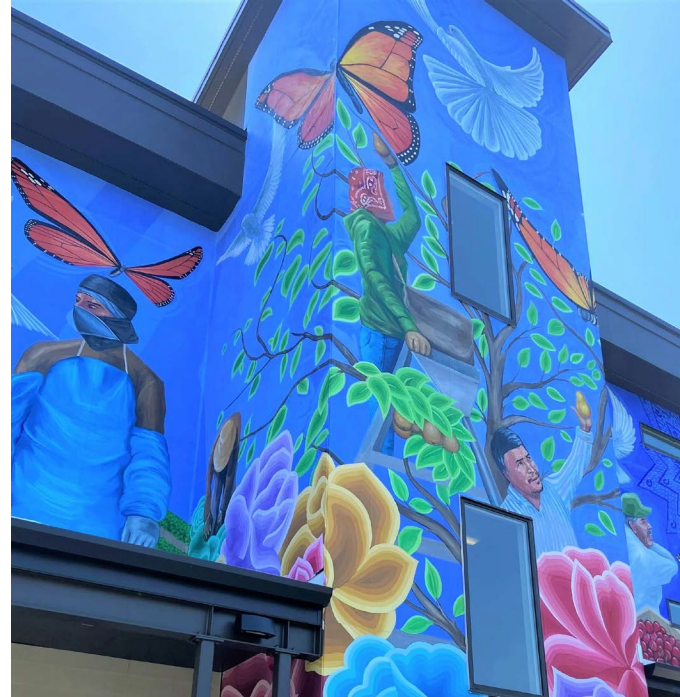


## Informe final

# Abrimos nuevos caminos: Plan de vivienda estatal de Oregón (de julio de 2019 a julio de 2024)



OREGON HOUSING *and*  
COMMUNITY SERVICES



**La vivienda es fundamental para lograr comunidades exitosas. En 2019, el Departamento de Vivienda y Servicio Comunitario de Oregón (OHCS) lanzó el primer Plan de vivienda estatal de 5 años.** Este plan marcó un cambio significativo en la forma en la que opera el OHCS y estableció las bases para que la agencia se oriente más hacia los datos y se centre en la investigación. También introdujo nuevos enfoques de colaboración y asignación de recursos destinados a abordar los problemas de vivienda más urgentes de nuestro estado.

Sin embargo, el mundo y el trabajo del OHCS cambiaron de manera fundamental en los años posteriores al lanzamiento del plan. La pandemia por COVID-19, los incendios del Día del Trabajo de 2020 y otros factores macroeconómicos obligaron a la agencia a adaptarse rápidamente a nuevas formas de operar. A pesar de estos desafíos, el compromiso con la transparencia y la responsabilidad del OHCS se ha mantenido inquebrantable.

El informe final detalla nuestro progreso en el cumplimiento de las ambiciosas metas y estrategias que se establecen en las seis prioridades del Plan de vivienda estatal (SWHP). El informe está organizado por cada una de las prioridades del SWHP:



**Igualdad y  
justicia racial**



**Personas sin  
hogar**



**Vivienda de  
apoyo  
permanente**



**Vivienda de  
alquiler  
asequible**



**Propiedad de la  
vivienda**



**Comunidades  
rurales**

## Resultados finales

Según las prioridades que se establecen en el SWHP, el OHCS estableció objetivos numéricos por alcanzar antes del 30 de junio de 2024. Los resultados finales son los siguientes:

### Igualdad y justicia racial

#### Personas sin hogar

- El 86 % de los hogares que reciben servicios se estabilizan en viviendas durante seis meses o más.

#### Vivienda de apoyo permanente

- Se financiaron 1668 unidades de vivienda de apoyo permanente.

#### Vivienda de alquiler asequible

- Aumento del proyecto existente de viviendas de alquiler asequibles hasta 28 389 viviendas.

#### Propiedad de la vivienda

- Se ayudó a 3368 hogares a convertirse en propietarios de viviendas exitosos.
- Se ayudó a 1843 hogares de personas negras, indígenas y de color a comprar viviendas.

#### Comunidades rurales

- Se financiaron 5058 unidades de vivienda asequibles en zonas rurales de Oregón.



## PRIORIDAD

# Igualdad y justicia racial

**OBJETIVO A:** Que las comunidades de color experimenten un mayor acceso a los recursos del OHCS.

**OBJETIVO B:** Generar una comprensión compartida de la igualdad racial.



Durante los últimos cinco años, el OHCS ha experimentado cambios significativos para priorizar la igualdad y la justicia racial (ERJ). Al reconocer que el abordaje de las disparidades raciales requería un compromiso tanto estratégico como personal, el OHCS se centró en integrar la ERJ en la cultura interna y en las operaciones centrales de la agencia. Los hitos de la ERJ incluyen los siguientes:

- Establecer una oficina de Igualdad, Diversidad e Inclusión dentro de la agencia.
- Lanzar el kit de herramientas de análisis de igualdad racial para ayudar a evaluar decisiones de políticas y programas.
- Incrementar el compromiso con las naciones tribales y aumentar el acceso a la financiación.
- Presentar un plan de acción de diversidad, igualdad e inclusión de la agencia.
- Capacitar a todo el personal del OHCS sobre igualdad y justicia racial en la vivienda a través de la Alianza Gubernamental sobre Raza y Equidad o el Centro para la Equidad y la Inclusión.



## PRIORIDAD

# Personas sin hogar

**OBJETIVO:** Que el 85 % de los hogares que reciben servicios se establezcan en viviendas durante seis meses o más.

**RESULTADO FINAL:** El 86% de los hogares que reciben servicios se establecen en viviendas durante seis meses o más.



En los últimos cinco años, la prioridad de las personas sin hogar ha evolucionado de manera significativa, en particular como respuesta a la pandemia por COVID-19. El plan se adaptó a los desafíos planteados por la pandemia, lo que llevó al OHCS a lanzar el Programa de Asistencia de Alquiler de Emergencia de Oregón (OERAP) en mayo de 2021. En enero de 2023, la gobernadora Tina Kotek declaró el estado de emergencia para abordar la situación de las personas sin hogar, lo que generó apoyo legislativo a los esfuerzos de respuesta coordinados, incluida la aprobación de las leyes HB 5019 y HB 2001. A pesar de los desafíos, el OHCS ha logrado hitos importantes en sus estrategias para las personas sin hogar. Entre ellos se incluyen los siguientes:

- Proporcionar USD 430 millones a través del OERAP para mantener alojadas de manera estable a 67 500 personas afectadas por la pandemia.
- Superar los objetivos de la gobernadora Kotek de aumentar la capacidad de camas en los refugios, realojar a las familias sin refugio y evitar que las familias se queden sin hogar.
- Lanzar un programa piloto de asistencia para el alquiler a largo plazo destinado a brindar apoyo con las necesidades de vivienda a los adultos jóvenes en transición por la falta de hogar, quedar fuera del hogar de acogida, los correccionales o centros de salud conductual.

## PRIORIDAD

# Vivienda de apoyo permanente

**OBJETIVO:** Financiar la creación de 1000 viviendas de apoyo permanente.

**RESULTADO FINAL:** Se financiaron 1668 unidades de viviendas de apoyo permanentes en todo el estado.



La vivienda de apoyo permanente (PSH) ha surgido como una estrategia vital para abordar la falta de vivienda crónica, en particular para personas con necesidades complejas como enfermedades mentales y abuso de sustancias. Al principio, al carecer de fondos dedicados para el desarrollo de capital, apoyo al arrendamiento y asistencia para el alquiler, la agencia estableció con éxito el programa PSH y comenzó a abordar la importante escasez de viviendas que enfrentan los hogares de bajos ingresos, en especial aquellos que se identifican como personas negras, indígenas o de color (BIPOC), lesbianas, gays, bisexuales, transgénero, queer y otras identidades de género y orientaciones sexuales (LGBTQ+) o discapacitados, que a menudo experimentan falta de vivienda crónica. Entre los hitos significativos se incluyen los siguientes:

- Establecer el programa PSH para ayudar a apoyar el desarrollo de PSH.
- Asociarse con la Corporación de Vivienda de Apoyo para establecer el Instituto de Vivienda de Apoyo de Oregón anual a fin de ayudar a los equipos de desarrollo.
- Abrir 16 de los 28 desarrollos financiados con unidades PSH, y que el 82 % de los que recibieron servicios conserven su vivienda o se muden a una vivienda permanente.



## PRIORIDAD

# Vivienda de alquiler asequible

**OBJETIVO:** Que el OHCS aumente el proyecto existente de viviendas de alquiler asequibles a 25 000 viviendas.

**RESULTADO FINAL:** El OHCS construyó o tiene en proyecto 28,389 viviendas de alquiler asequibles.



El objetivo de las viviendas de alquiler asequibles fue uno de los objetivos más ambiciosos del SWHP con el mayor número de estrategias identificadas. En los últimos cinco años, la agencia fortaleció las asociaciones mediante la agilización de los procesos de financiamiento, la ampliación del apoyo técnico y la adaptación de las oportunidades de financiamiento para satisfacer necesidades urgentes, al mismo tiempo que innovaba en nuevos programas y fuentes de financiamiento. Las inversiones clave, como los bonos del Artículo XI-Q y el fuerte apoyo de las gobernadoras Brown y Kotek, fueron cruciales para superar este objetivo. Los hitos incluyen los siguientes:

- Agilización del proceso de solicitud de financiación de todos los recursos disponibles para el desarrollo de viviendas de alquiler a través del nuevo proceso de solicitud centralizada de Oregón.
- Mejor experiencia del usuario con los sistemas de datos de las agencias.
- Aumento de la financiación para que los socios desarrollen capacidades y experiencia técnica en el desarrollo de viviendas asequibles.
- Lanzamiento del análisis de las necesidades de vivienda de Oregón con el Departamento de Conservación y Desarrollo de Tierras (DLCD).
- Lanzamiento de diversos programas de financiación nuevos para aumentar la producción de viviendas.



## PRIORIDAD

# Propiedad de la vivienda

**OBJETIVO A:** Ayudar a 6500 hogares a convertirse en propietarios de viviendas exitosos.

**RESULTADO FINAL:** Se ayudó a 3368 hogares a convertirse en propietarios de viviendas.

**OBJETIVO B:** Duplicar el número de propietarios de viviendas de comunidades de color en programas de propiedad de vivienda del OHCS.

**RESULTADO FINAL:** Se ayudó a 1843 hogares de comunidades de color a adquirir hogares.



El OHCS ha introducido varios programas innovadores destinados a fomentar la propiedad de vivienda, construir unidades de vivienda asequibles y apoyar a las familias en riesgo de perder sus hogares. La agencia tuvo que aprender cómo cambiar de dirección dentro de la prioridad de propiedad de vivienda debido a los impactos de la pandemia por COVID-19 y los incendios del Día del Trabajo de 2020. Sin embargo, pudo lograr avances significativos, entre ellos, los siguientes:

- El lanzamiento del nuevo programa de préstamos flexibles para ayudar a más personas con oportunidades de propiedad de vivienda.
- El ajuste de programas como la Ayuda para el pago inicial destinado a aumentar las oportunidades de propiedad de vivienda para comunidades de color, organizaciones culturalmente específicas y miembros tribales.
- El lanzamiento del Fondo de Asistencia para Propietarios que distribuye más de USD 60 millones para ayudar a 2277 familias a permanecer en sus hogares.



## PRIORIDAD

# Comunidades rurales

**OBJETIVO:** Incrementar el desarrollo de viviendas financiado por el OHCS en áreas rurales en un 75 %.

**RESULTADO FINAL:** Se incrementó el desarrollo de viviendas financiado por el OHCS en áreas rurales en un 248 % o en 5058 unidades.

El OHCS ha trabajado para ampliar las oportunidades de alquiler y propiedad de vivienda en las zonas rurales de Oregón, y esto aumentó de manera significativa la cantidad de unidades de vivienda rurales asequibles construidas o en proceso de construcción. Al reconocer los desafíos únicos que enfrentan las zonas rurales para acceder a los recursos de vivienda estatales, el OHCS incrementó los esfuerzos de divulgación e implementó nuevas estrategias, como cuentas de reservas rurales en las ofertas de financiamiento. Otros hitos significativos incluyen los siguientes:

- La facilitación de diversas iniciativas mediante la construcción de 138 nuevas viviendas asequibles para la propiedad de vivienda, con préstamos favorables a través del programa de préstamos flexibles y el Fondo de Asistencia para la Propiedad de Vivienda.
- El fortalecimiento de las asociaciones con los gobiernos tribales, proporcionando fondos adicionales o cuentas de reservas.
- La designación de fondos para proyectos de desarrollo más pequeños.
- El apoyo a desarrolladores rurales sin fines de lucro y el establecimiento de un nuevo equipo de asesores técnicos.